

# Piano della Performance anno 2022

(redatto ai sensi dell'art. 10 del D.Lgs. 27.10.2009, n .150)







#### Il Piano della Performance

Il presente Piano della Performance è stato predisposto in attuazione delle disposizioni di cui all'art.10, comma 1, lettera a, del D.Lgs. 27.10.2009, n. 150 e con riferimento alle linee guida per la sua redazione esplicitate dalla Civit, ora ANAC, attraverso diverse deliberazioni, via via aggiornate (in particolare le deliberazioni 112/2010, 1/2012, 6/2013).

Per quanto riguarda gli aspetti sostanziali la redazione del Piano della Performance del Parco ha ovviamente tenuto conto dei documenti pianificatori/programmatici e dei provvedimenti approvati dal Consiglio dell'Ente Parco dell'Aveto, in particolare:

- Piano Integrato del Parco approvato con Deliberazione Consiglio Regionale 10/2019 Norme di attuazione e cartografia di riferimento con classificazione delle zone interne. I confini esterni del Parco sono quelli attuali, derivanti dalla sentenza Corte Costituzionale 134/2020
- -deliberazione Consiglio Direttivo n. 32 del 7.10.2011 "approvazione nuovo Statuto Ente Parco dell'Aveto"
- -deliberazione Consiglio Direttivo n. 20 del 22.12.2016 "approvazione nuovo documento di Politica Ambientale" (in fase di modifica)
- -deliberazione Consiglio Direttivo 2/2022 "Bilancio economico di previsione 2022 (budget economico) approvazione";

Il Piano della Performance, in sostanza, si integra con i documenti pianificatori e programmatici vigenti, ne traduce i contenuti in termini di obiettivi, consentendo dunque di misurare obiettivamente i risultati dell'azione amministrativa dell'Ente e quella dirigenziale per gli aspetti esecutivi e operativi.

Al Direttore è attribuita la responsabilità gestionale dell'Ente, ai sensi dell'articolo 50 della Legge Regionale n. 12/1995, e smi.

In particolare il Direttore (Statuto art. 37):

- esercita le funzioni di Segretario del Consiglio ai sensi L.R. 12/1995;
- ha il compito di dirigere, coordinare e sorvegliare tutta l'attività dell'Ente e partecipa alle riunioni degli organi collegiali.
- firma i contratti e le convenzioni nei limiti fissati dalle deliberazioni che autorizzano la relativa stipula;
- adotta atti di rilevanza esterna che siano espressamente attribuiti alla sua competenza da Leggi Regionali o ad esso delegati e rappresenta l'Amministrazione dell'Ente, gli uffici e servizi e ne coordina l'attività'.
- sovrintende allo svolgimento dei compiti dei funzionari dell'Ente;
- cura l'attuazione dei provvedimenti adottati dal Consiglio, dalla Comunità del Parco e dal Presidente e provvede, anche tramite i funzionari dell'Ente, all'istruttoria preliminare;
- qualora lo ritenga, ha potere di sostituzione e di surroga;
- partecipa a commissioni di studio e di lavoro interne all'Ente e, con l'autorizzazione del Presidente, esterne allo stesso;
- esprime di propria iniziativa o su richiesta pareri, elabora programmi e formula consulenze propositive agli organi rappresentativi, in ordine alle aree di intervento ed alle attività da promuovere con criteri di priorità e provvedere alla pianificazione delle risorse necessarie;
- provvede alla gestione operative-amministrativa del personale ed all'organizzazione dell'Ente, secondo quanto stabilito dal profilo professionale;
- solleva contestazioni ed addebiti, adotta le sanzioni del richiamo scritto e propone al Consiglio l'avvio di procedure disciplinari nei confronti del personale, con l'osservanza delle norme del regolamento organico del personale;

- svolge in modo autonomo e in conformità con le linee stabilite dagli Organi di gestione i compiti caratteristici della posizione così come delineata dal profilo professionale e riferisce sistematicamente agli Organi stessi sull'andamento organizzativo dell'Ente;
- e' responsabile verso gli Organi dell'Ente della gestione dell'unita', del raggiungimento dei risultati, della gestione corrente, della gestione dei capitoli di spesa e di tutti gli atti prodotti all'interno dell'Ente.

La situazione di analisi di contesto rappresenta una componente da esaminare per la redazione del Piano, come risulta dalle linee guida contenute nella deliberazione n. 105/2010 della Civit e smi.

In particolare, il riferimento al contesto esterno è d'obbligo per la natura stessa degli Enti Parco Regionali. Sono soggetti pubblici autonomi ma al tempo stesso subalterni alla Regione Liguria, non avendo una autonomia finanziaria derivante da entrate proprie, e ciò costituisce una condizione di marcata aleatorietà.

La certezza del contributo annuale alle spese di gestione è infatti come sempre dipendente dalla disponibilità di risorse attribuite dal Bilancio della Regione Liguria.

Come per gli anno passati è sempre più complesso prevedere le previsioni di bilancio economico per il 2022.

Le attività previste all'interno del presente Piano sono comunque calibrate sulla base degli obiettivi dell'Ente Parco fissati per l'anno 2022 e stabiliti con il Bilancio Economico di Previsione 2022, approvato con deliberazione Consiglio Direttivo 2/2022. Gli obiettivi indicati per l'anno in corso sono indicati in via presuntiva e che sarà monitorata in relazione al mutare delle condizioni di contesto esterno ed interno.

L'ente Parco ha già peraltro avviato da anni un percorso per incrementare l'entità delle risorse non derivanti esclusivamente da trasferimenti.

Infine, al momento della stesura del Piano della performance non si è ancora a conoscenza del piano di riparto regionale per i fondi assegnati ai parchi collegialmente e individualmente e pertanto questa condizione influenza in modo significativo gli obiettivi dell'ente. La certezza del contributo annuale alle spese di gestione è infatti fortemente dipendente dalla disponibilità di risorse attribuite dal Bilancio della Regione Liguria.

#### Carta d'identità del Parco dell'Aveto:

Regione: LIGURIA Provincia: GENOVA

Sede del Parco: Borzonasca (GE)

Anno di nascita: 1995

Superficie: 3.018,77 ettari così suddivisi:

Riserva generale orientata (RGO) 1.340 ha (sono le aree di maggior pregio naturalistico e di più elevata sensibilità).

Aree di protezione (AP) 1.606 ha (comprendono le porzioni di area protetta non specificatamente connotata in termini di limitazioni o di sviluppo di nuova attività).

Aree di sviluppo (AS) 45 ha (sono localizzate in corrispondenza di nuclei o insediamenti isolati o strutture in condizioni di degrado o di sottoutilizzo e suscettibili di recupero).

Area contigua 2.670 ha (sono le aree di particolare sensibilità e qualità ambientale che fanno da contorno al Parco).

Monumento naturale (MN) 27 ha.

Comuni: 5, Borzonasca, Mezzanego, Ne, Rezzoaglio, Santo Stefano d'Aveto.

Popolazione residente nei comuni del Parco: 8450.

Densità abitativa media: 25,35 abitanti per Kmq.

#### **Storia e territorio del Parco:**

Con legge regionale 22 febbraio 1995 n. 12 "Riordino delle aree protette", la Regione Liguria (nel rispetto dei principi fondamentali dettati dalla legge quadro nazionale 6 dicembre 1991 n. 394) ha istituito il Parco naturale regionale dell'Aveto, con gestione affidata ad un ente dotato di autonomia amministrativa e funzionale e di personalità giuridica di diritto pubblico.

Con deliberazione del Consiglio dell'Ente Parco n. 32 del 7.10.2011 è stata approvata una nuova versione dello Statuto dell'Ente, in applicazione della LR 9 novembre 2010 n. 16 e della deliberazione della GR 28.1.2011 inerente la nuova composizione degli organi dell'ente.

Il Parco dell'Aveto, situato nell'entroterra del Tigullio, tutela una delle zone più belle e significative dell'Appennino Ligure. Il territorio protetto, poco più di 3.000 ettari, interessa 3 valli: Valle Sturla, Val d'Aveto e Val Graveglia.

Il Parco presenta una notevole ricchezza geologica, floristica e faunistica, tanto da costituire uno dei distretti maggiormente ricchi di biodiversità di tutta la Liguria.

In funzione della ricchezza del territorio sono stati proposti ben 3 Siti di Importanza Comunitaria:

Monte Ramaceto (IT1331810) 2.813 ha

Monte Zatta – Passo del Bocco – Passo Chiapparino – Monte Bossea (IT1331909) 3.009 ha Parco dell'Aveto (IT1331104) 6.669 ha

All'Ente Parco è affidato il compito di garantire la conservazione degli habitat e delle specie presenti nei SIC, anche al di fuori dei confini del Parco naturale.

Il Parco dell'Aveto interessa una parte del settore montano delle valli Aveto Graveglia Sturla che comprende le vette più elevate dell'Appennino ligure: un territorio che non solo è di alto valore naturalistico, ma è ricco delle testimonianze che la civiltà contadina ha lasciato nell'edilizia rurale e nel paesaggio. L'Ente Parco persegue una linea di gestione territoriale che coniuga la tutela della natura con lo sviluppo delle comunità locali, con interventi diretti mirati al presidio e alla miglior fruizione turistica del territorio, con il sostegno a iniziative che possono invertire la tendenza all'abbandono e al degrado del territorio montano.

Il Parco interessa una delle zone più belle e significative dell'Appennino Ligure in cui le attività montane sviluppate dalle comunità locali sono legate all'allevamento e al governo del bosco e opera per GARANTIRE IL MANTENIMENTO delle peculiarità naturali, forestali e rurali, per FAVORIRE IL PRESIDIO DEL TERRITORIO, per PROMUOVERE UNA FRUIZIONE RESPONSABILE e per VALORIZZARE LE PRODUZIONI TIPICHE anche come valore aggiunto all'accoglienza turistica.

Il Parco dell'Aveto si adopera principalmente per la SALVAGUARDIA e la VALORIZZAZIONE di un patrimonio naturalistico, paesistico e culturale derivante anche da attività tradizionali oggi a rischio di sparizione per via dello spopolamento progressivo delle nostre montagne e per PROMUOVERE il territorio come meta d'eccellenza per l'accoglienza e la fruizione turistica della montagna.

L'Ente Parco ha il compito di perseguire le finalità previste dalle Leggi in materia:

- conservazione di specie animali o vegetali, di associazioni vegetali o forestali, di emergenze geologiche e morfologiche, di comunità biologiche, di biotopi, di valori scenici e panoramici, di processi naturali, di equilibri idraulici e idrogeologici, di equilibri ecologici;
- applicazione di metodi di gestione o di restauro ambientale idonei a realizzare una integrazione tra uomo e ambiente naturale, anche mediante la salvaguardia dei valori antropologici, archeologici, storici e architettonici e delle attività agro-silvo-pastorali e tradizionali;
- promozione d'attività di educazione, formazione e ricerca scientifica, anche interdisciplinare, nonché di attività ricreative compatibili;
- difesa e ripristino degli equilibri idraulici e idrogeologici;
- valorizzazione e sperimentazione di attività produttive compatibili





#### Il Parco dell'Aveto ha sede in Borzonasca, Via Marrè 75A

Oltre alla sede amministrativa – presso la quale è attivo uno sportello per le informazioni generali e per quelle di carattere tecnico-amministrativo - sono presenti sul territorio altri punti di riferimento per i visitatori e per chiunque abbia necessità di avere notizie e materiale divulgativo inerente l'area protetta:

#### **CENTRO VISITE DEL PARCO**

Punto informativo del Parco e Centro Visite dedicato alle tematiche del bosco. L'allestimento è stato realizzato con appositi pannelli che descrivono gli ecosistemi tipici delle foreste del Parco.

#### **MUSEO DEL BOSCO**

Esposizione permanente in prossimità della Foresta delle Lame, dedicata alle foreste del Parco, alla loro storia antica e recente, al loro futuro.

#### CENTRO EDUCAZIONE AMBIENTALE DEL PARCO

Il centro Educazione del Parco organizza diverse attività per la fruizione didattico-turistica del Parco: attività didattiche per le scuole; corsi di aggiornamento per insegnanti e di divulgazione e sensibilizzazione; proposte a tema e stagionali; accompagnamenti guidati per gruppi, società ed associazioni.

Il Parco dell'Aveto trova nelle normative nazionali (L. 394/1991) e regionali (L.R. 12/1995) in materia di aree protette, nonché nel proprio Statuto (approvato con deliberazione del Consiglio n. 14 del 24.03.2011), i fondamenti per la propria organizzazione interna.

Gli organi istituzionali del Parco dell'Aveto sono:

- il Presidente
- il Consiglio
- la Comunità del Parco

Il Consiglio determina l'indirizzo politico e amministrativo dell'Ente e ne controlla l'attuazione.

Delibera in merito a tutte le questioni di ordine generale previste dalle normative vigenti in materia di aree protette e dallo Statuto dell'Ente; delibera i bilanci annuali e pluriennale e relative variazioni e il conto consuntivo; delibera sulle convenzioni, accordi di programma e altre intese promosse dall'Ente; adotta gli strumenti di pianificazione e programmazione; elabora ed adotta il Piano del Parco di approvazione Regionale; adotta il Piano Pluriennale Socio Economico approvato dalla Giunta Regionale; adotta lo Statuto e delibera ogni revisione o abrogazione del medesimo; approva i provvedimenti di carattere amministrativo, contabile e finanziario.

#### E' composto da:

4 rappresentanti designati dalla Comunità del Parco, dei quali tre su indicazione degli enti locali i cui territori siano interessati dal Parco naturale ed almeno uno in rappresentanza di interessi generali.

1 rappresentante della Regione Liguria.

Il Presidente è nominato con decreto del Presidente della Giunta Regionale tra i componenti del Consiglio, all'atto della relativa nomina, sentita la Comunità del Parco. Il Presidente ha la legale rappresentanza dell'Ente, convoca e presiede il Consiglio ed esercita le funzioni attribuite dalla legge regionale 12/1995 e dallo Statuto.

La Comunità del Parco è organo consultivo e propositivo dell'Ente, in particolare esprime il suo parere obbligatorio:

sulla nomina del Presidente del Consiglio dell'Ente; sulle variazioni dello Statuto; sul Piano del Parco; sui regolamenti dell'area protetta di cui all'art. 25 della LR 12/1995; sul bilancio e sul conto consuntivo; su altre questioni, a richiesta della maggioranza dei membri del Consiglio Direttivo.

E' composta:

dal Presidente della Provincia di Genova o da assessore o consigliere da lui delegato in maniera permanente

dai Sindaci dei Comuni ricadenti nel territorio del Parco, o da assessori o consiglieri da loro delegati in maniera permanente

da un rappresentante delle associazioni di agricoltori, designato di concerto dalle associazioni maggiormente rappresentative a livello regionale

da un rappresentante designato dal Rettore dell'Università degli Studi di Genova

da un rappresentante del mondo della scuola e della didattica designato di concerto tra le direzioni didattiche operanti nei Comuni del Parco

dal Presidente dell'Ambito Territoriale di Caccia Ligure confinante o suo delegato in maniera permanente

da un rappresentante designato di concerto dalle associazioni ambientaliste riconosciute dal Ministero dell'Ambiente ai sensi dell'art. 13 della legge 8.7.1986 n. 349 maggiormente rappresentative a livello regionale

da un rappresentante designato di concerto dalle associazioni escursionistiche maggiormente rappresentative a livello regionale

da un rappresentante designato di concerto dalle Pro Loco, IAT e Associazioni Turistiche locali indicate dai Comuni (una per comune)

da un rappresentante delle Associazioni di pesca sportiva

La Comunità del Parco è stata rinnovata in data 29.1.2020.

Decreto del Presidente della Giunta Regionale n. 6956 del 16.11.2021 è stato nominato il nuovo Consiglio del Parco e il Presidente; il 29 novembre 2021 l'Ente ne ha preso atto ai sensi art. 14 dello Statuto e si è svolta la seduta di insediamento.

Il Parco dell'Aveto ha attuato una politica non solo di tutela dei valori ambientali ma ha perseguito una linea di gestione territoriale, coniugando la tutela della natura con lo sviluppo delle comunità locali.

Al contempo ha cercato di potenziare la fruizione del proprio territorio, ricco di aree di pregio, che servissero come aiuti all'economia locale.

Nel corso degli anni il Parco ha consolidato il suo ruolo nella promozione, progettazione, valorizzazione e aiuto del territorio, per la capacità di attrarre notevoli risorse e raggiungendo un elevato grado di integrazione e di cooperazione con le Istituzioni e con i soggetti che operano a livello locale.

L'attuale dotazione organica si presenta come segue:

- n. 1 Direttore
- n. 1 Istruttore direttivo (attualmente part time)
- n. 1 Istruttore tecnico (attualmente part time)

per un totale di n. 3 posti coperti, su un totale complessivo di n. 13 posti in pianta organica stabiliti con legge regionale n. 12/1995, rideterminata ai sensi della legge n. 311/2004 e dal D.P.C.M. 15.02.2006.

Si evidenzia pertanto che tutta l'attività gestionale dell'Ente è stata portata avanti con una struttura nettamente sottodimensionata rispetto alla pianta organica prevista dalla legge istitutiva. Attualmente la struttura del Parco risulta costituita dal Direttore e da due dipendenti a tempo indeterminato (part time) e di una unità di personale in regime di convenzione per le attività finanziarie e contabili (pari al

11,11%); mentre alcuni servizi fondamentali per il raggiungimento delle finalità del Parco, quali le attività di informazione, comunicazione, attività di divulgazione e fruizione educativa, accompagnamento turistico sono stati affidati all'esterno.

Analisi caratteri qualitativi	/quantitativi – di benessere	organizzativo – di genere

INDICATORI	VALORI
Età media del personale (anni)	48
Età media dei dirigenti (anni)	62
Tasso di crescita unità di personale negli anni	0
% di dipendenti in possesso di laurea	50%
% di dirigenti in possesso di laurea	100%
Tasso di assenze anno (2021)	9,90%
Tasso di dimissioni premature	0
Tasso di richieste di trasferimento	0
Tasso di infortuni	0
Percentuale di personale assunto a tempo	0
Indeterminato (2015) % di dirigenti donne	0
	, and the second
% di donne rispetto al totale del personale non dirigente	50%
Età media del personale femminile (anni)	51
% di personale laureato donna rispetto al totale personale femminile	100%

Le entrate ordinarie dell'Ente Parco derivano principalmente dai finanziamenti della Regione Liguria in base alla L.R. n. 12/95. La realizzazione di attività ed interventi previsti dai propri strumenti di programmazione e la partecipazione ai diversi bandi regionali e nazionali presuppone la disponibilità di adeguate risorse finanziarie in grado di sostenere almeno le spese relative ai cofinanziamenti richiesti, consentendo all'Ente Parco il ruolo di attrattore e moltiplicatore di risorse.

Gli obiettivi da raggiungere vengono valutati al fine di definire una performance organizzativa dell'intero ente ed una performance individuale per ciascun dipendente.

La performance organizzativa riguarda il contributo che l'ente nel suo complesso apporta all'attuazione delle politiche attivate dal Parco per la soddisfazione finale dei bisogni della collettività.

Occorre, a tal fine, che gli ambiti di misurazione della performance organizzativa prendano in considerazione l'attuazione delle politiche in relazione alla realizzazione di piani e programmi, alla modernizzazione ed al miglioramento dell'organizzazione e delle competenze professionali, all'efficienza nell'impiego delle risorse, alla qualità ed alla quantità delle prestazioni e dei servizi erogati.

La previsione delle aree di intervento e dei conseguenti obiettivi oltre che della missione istituzionale dell'Ente dovrà tenere conto del programma di governo della legislatura di riferimento, della programmazione finanziaria e di bilancio e degli atti di programmazione regionale.

Per ogni tipologia di obiettivo sono individuati indicatori significativi e misurabili.

La misurazione della performance organizzativa avviene secondo diverse modalità a seconda degli ambiti di performance interessati.

La Performance individuale riguarda il contributo di ciascun dipendente dell'Ente in termini di risultato individuale e di modalità di raggiungimento dello stesso all'attività dell'unità organizzativa di appartenenza.

Il Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (PTPCT) che costituisce uno degli elementi fondamentali nella rinnovata visione legislativa del ruolo delle amministrazioni pubbliche, fortemente ancorata al concetto di performance e di prevenzione della corruzione è stato elaborato ed aggiornato nel 2021 ed aggiornato nel mese di settembre 2021. È stato altresì approvato con decreto del presidente da ratificare in Consiglio il Piano 2022-2024. La promozione di maggiori livelli di

trasparenza costituisce un'area strategica di ogni amministrazione, che deve tradursi nella definizione di obiettivi organizzativi e individuali.

Per quanto concerne il 2022, così come per gli anni passati, l'esercizio gestionale sarà fortemente condizionato dal riparto dei fondi assegnati dalla Regione Liguria al sistema dei Parchi.

Questo fatto per forze di cose si ripercuote sulle capacità dell'ente di individuare ulteriori e particolari obiettivi.

Per quanto concerne il merito delle proposte previsionali e programmatiche l'Ente Parco ha redatto il Bilancio Economico di Previsione per l'esercizio 2022 sulla base del criterio della spesa consolidata e ha stabilito di adottare uno schema programmatorio quanto più è possibile coerente con le previsioni finanziarie regionali e prudenziale.

Per il budget 2022 si segnala il link: http://www.parcoaveto.it/albOnline/2021/PRAVEdocumento58661-allegato4.pdf

Per la Relazione Previsionale e Programmatica anno 2022 si segnala il link:

http://www.parcoaveto.it/albOnline/2021/PRAVEdocumento58661-allegato2.pdf

Gli obiettivi da raggiungere vengono valutati al fine di definire una performance organizzativa dell'intero ente ed una performance individuale per ciascun dipendente.

La performance organizzativa riguarda il contributo che l'Ente nel suo complesso apporta all'attuazione delle politiche attivate dal Parco per la soddisfazione finale dei bisogni della collettività.

Occorre, a tal fine, che gli ambiti di misurazione della performance organizzativa prendano in considerazione l'attuazione delle politiche in relazione alla realizzazione di piani e programmi, alla modernizzazione ed al miglioramento dell'organizzazione e delle competenze professionali, all'efficienza nell'impiego delle risorse, alla qualità ed alla quantità delle prestazioni e dei servizi erogati.

La Performance individuale riguarda invece il contributo di ciascun dipendente dell'Ente in termini di risultato individuale e di modalità di raggiungimento dello stesso all'attività dell'unità organizzativa di appartenenza.

Il sistema di misurazione e valutazione delle prestazioni individuali è finalizzato a:

- · evidenziare e premiare il contributo individuale di tutti i dipendenti dell'Ente rispetto agli obiettivi dell'Amministrazione e della struttura organizzativa;
- · definire e comunicare che cosa ci si attende, in termini di obiettivi, risultati e comportamenti, dal personale;
- · promuovere il valore del lavoro pubblico, l'integrazione e la cooperazione all'interno delle strutture organizzative;
- · promuovere l'orientamento al risultato, la responsabilizzazione, l'innovazione e il miglioramento continuo dei processi e delle attività;
- · supportare le politiche di sviluppo del personale (carriera, formazione, crescita professionale, organizzazione del lavoro)
- · contribuire a creare e mantenere un clima organizzativo favorevole e promuovere una corretta ed equa gestione delle risorse umane.

Il sistema di misurazione e valutazione delle prestazioni individuali è indirizzato a tutto il personale, sia con qualifica dirigenziale, sia non dirigenziale.

La misurazione e la valutazione della performance individuale del personale dirigente è collegata:

- al raggiungimento di tutti gli obiettivi individuali corredati dagli appositi indicatori di performance;
- alle competenze professionali e manageriali dimostrate;
- alla capacità di gestione e valutazione dei propri collaboratori.

La misurazione e la valutazione della performance individuale del personale non dirigente è collegata:

- al contributo dimostrato nel raggiungimento di obiettivi collettivi nel caso di personale senza diretta responsabilità di posizione organizzativa;
- alla qualità del contributo assicurato alla performance della struttura, alle competenze dimostrate ed ai comportamenti professionali e organizzativi.

Gli obiettivi da conseguire nell'anno 2022 sono affidati al Direttore, che li deve conseguire con il supporto, la collaborazione ed il contributo di tutti i dipendenti dell'Ente.

AREA DI INTERVENTO	Obiettivi Strategici	Area
1.1  TUTELA ATTIVA E  RIQUALIFICAZIONE DEL  PATRIMONIO NATURALISTICO,  PAESAGGISTICO E STORICO-  CULTURALE	Procedure per affidamento Museo Minerario di Gambatesa e Rifugi del Parco Convenzione per operazioni eventuale soccorso nel Museo Minerario Progetti PNRR e sentieristica	Tecnica/Amministrativa
2.1 VALORIZZAZIONE, FRUIZIONE SOSTENIBILE DEL PARCO E DIFFUSIONE DELLA CONSAPEVOLEZZA AMBIENTALE	Garantire la fruibilità della rete escursionistica ufficiale del Parco attraverso la gestione e manutenzione della rete escursionistica – rilascio nulla osta e valutazioni di incidenza	Tecnica/Amministrativa
2.2 VALORIZZAZIONE, FRUIZIONE SOSTENIBILE DEL PARCO E DIFFUSIONE DELLA CONSAPEVOLEZZA AMBIENTALE	Garantire la conoscenza del territorio del parco attraverso l'organizzazione o la partecipazione e mostre e manifestazioni	Amministrativa
2.3 VALORIZZAZIONE, FRUIZIONE SOSTENIBILE DEL PARCO E DIFFUSIONE DELLA CONSAPEVOLEZZA AMBIENTALE	Promuovere la conoscenza del parco e la sostenibilità ambientale, anche attraverso attività di educazione ambientale ed escursionistiche, attivazione e gestione social network e realizzazione/passaggio nuovo sito di maggiore visibilità	Amministrativa
3.1 PROMOZIONE DELLO SVILUPPO SOCIALE ED ECONOMICO DELLE COMUNITA' LOCALI	Programma Marittimo IT-FR 2014- 2020: Progetto Cambio Via Partecipazione a Bandi di valorizzazione biodiversità	Tecnica/Amministrativa
4.1 INNOVAZIONE ATTIVITA' AMMINISTRATIVA	Consolidare gli strumenti e le procedure a garanzia della trasparenza e per la prevenzione della corruzione. Aggiornamento costante sito istituzionale	Amministrativa/Tecnica/Finanziaria
5.1 Obj AREA AMMINISTRATIVA	L'obiettivo ha la finalità di migliorare la gestione dei procedimenti e l'organizzazione degli uffici. Promuovere azioni e strumenti per la sostenibilità ambientale (ISO 14001). Maggiore visibilità su nuovo sito	Amministrativa/Finanziaria/Tecnica
Monitorare costantemente il sistema di contabilità economico-patrimoniale e la performance ricavi/costi al fine di evitare squilibri di bilancio e assicurare il totale utilizzo delle risorse trasferite		Finanziaria

## OBIETTIVO STRATEGICO DI PERFORMANCE 1.1

DIRET	TORE	AREA			COLLEGAMENTO CON LINEE STRATEGICHE
	PAOLO STA	TECNICA /AMMINISTRATIVA	AREA PATRIM	DI INT	ERVENTO 1 - TUTELA ATTIVA E RIQUALIFICAZIONE DEL IATURALISTICO, PAESAGGISTICO E STORICO-CULTURALE
FINA	LITA'	Valorizzazione e riqualificazione del territorio dal punto di vista turistico ed escursionistico			ritorio dal punto di vista turistico ed escursionistico
Titolo O Strate Perfori		Procedure per affidamento Museo Minerario di Gambatesa e Rifugi del Parco Convenzione per operazioni eventuale soccorso nel Museo Minerario Progetti PNRR e sentieristica			
	Procedure per affidamento Museo Minerario di Gambatesa e convenzione per sicurezza Procedure per affidamento gestione rifugio Monte Aiona  PNRR - istruttoria analisi e procedure per adesione dei progetti comunali a bandi PNRR  Affido progettazione sentieri di cui ai progetti GAL outdoor enti pubblici		Monte Aiona esione dei progetti comunali a bandi PNRR		
				-	
Espletamento procedure per SUAR per affidamento gestione Museo Minerario di Gambatesa		4	PNRR - istruttoria analisi e procedure per adesione dei progetti comunali a bandi PNRR		
2	Rinnovo convenzione per soccorso Museo Minerario		Museo	5	Affido progettazione sentieri di cui ai progetti GAL outdoor enti pubblici
3		re ai sensi di legge per affidamento e Rifugio Monte Aiona			

INDICATORI DI RISULTATO			
Indici di Quantità	ATTESO	RAGGIUNTO	Scost.
Procedure per affidamento Museo Minerario di Gambatesa	1/1		
Rinnovo convenzione per soccorso Museo Minerario	1/1		
Procedure per affidamento gestione rifugio Monte Aiona	1/1		
Istruttoria analisi e procedure per adesione dei progetti comunali a bandi PNRR	2/2		
Affido progettazione sentieri di cui ai progetti GAL outdoor enti pubblici	1/1		
Indici di Tempo	ATTESO	RAGGIUNTO	Scost.
Procedure per affidamento Museo Minerario di Gambatesa	31.12.2022		
Rinnovo convenzione per soccorso Museo Minerario	30.6.2022		
Procedure per affidamento gestione rifugio Monte Aiona	31.12.2022		
Istruttoria analisi e procedure per adesione dei progetti comunali a bandi PNRR	31.12.2022		
Affido progettazione sentieri di cui ai progetti GAL outdoor enti pubblici	31.12.2022		

Indici di Costo	ATTESO	RAGGIUNTO	Scost.
Indici di Qualità	ATTESO	RAGGIUNTO	Scost.

VERIFICA INTERMEDIA AL		VERIFICA INTERMEDIA AL	
MEDIA VALORE RAGGIUNTO %		MEDIA VALORE RAGGIUNTO %	
MEDIA RISPETTO DEI TEMPI %		MEDIA RISPETTO DEI TEMPI %	
VERIFICA INTERMEDIA AL		VERIFICA FINALE AL	
MEDIA VALORE RAGGIUNTO %		MEDIA VALORE RAGGIUNTO %	
MEDIA RISPETTO DEI TEMPI %		MEDIA RISPETTO DEI TEMPI %	

Ana	lisi degli scostamenti	Analisi degli scostamenti	
Cause		Cause	
Effetti		Effetti	
Provvedimenti correttivi		Provvedimenti correttivi	
Intrapresi		Intrapresi	
Da attivare		Da attivare	

	PERSONALE DIRIGENZIALE E DEI LIVELLI COINVOLTI NELL'OBIETTIVO				
Cat.	Cognome e Nome	% Partecipazione	Costo orario	% di tempo n° ore dedicate	Costo della risorsa
DIR	Dott. PAOLO CRESTA	25%			
Amm	D.ssa ELENA PIACEZZI	15%			
Tecn	Geom. MIRKO FONTANA	45%			

	RISORSE AGGIUNTIVE UTILIZZA	ATE
Tipologia	Descrizione	Costo
COSTO RISORSE AGGIUNTIVE UTILIZZATE		
COSTO COMPLESSIVO DELL'OBIETTIVO		€ -

## OBIETTIVO STRATEGICO DI PERFORMANCE 2.1

DIRETTORE	AREA	COLLEGAMENTO CON LINEE STRATEGICHE	
dott. PAOLO CRESTA	TECNICA /AMMINISTRATIVA	AREA DI INTERVENTO 2 - VALORIZZAZIONE, FRUIZIONE SOSTENIBILE DEL PARCO E DIFFUSIONE DELLA CONSAPEVOLEZZA AMBIENTALE	
FINALITA'	Miglioramento della fruizione turistica del parco e promozione attività di educazione ambientale		
Titolo Obiettivo Strategico di Performance	Garantire la fruibilità della rete escursionistica ufficiale del Parco attraverso la gestione e manutenzione della rete escursionistica – rilascio nulla osta e valutazioni di incidenza		
Descrizione Obiettivo:	Prosecuzione investimenti relativi ai bandi GAL Verde Mare Liguria e PSR Monitoraggio rete sentieri - escursionistica Nulla osta e valutazioni di incidenza rilasciate annualmente Autorizzazione sorvoli (elicotteri, droni) rilasciate annualmente Aggiornamento Piano del Parco e Piani di gestione ZSC		

Descrizione delle fasi di attuazione:				
1	Prosecuzione investimenti Rete dei mercati locali e infrastrutture turistico/didattiche connesse alle filiere locali		Interventi monitoraggio sentieristica	
2	Prosecuzione investimenti sviluppo infrastrutture per risorse naturali - progetto per valorizzazione risorse naturali del Parco - allestimenti e impianti rifugio Casermetta Cappelletta Lame	6	Nulla osta e valutazioni di incidenza rilasciate	
3	Avvio stesura per aggiornamento Piano del Parco e Piani di gestione ZSC (Misura 7.1 PSR)	7	Autorizzazione sorvoli (elicotteri, droni)	
4	Assistenza Parco Antola per avvio progetto lupo con capofila Parco dell'Antola (Bando GAL)	8		

INDICATORI DI RISULTATO				
Indici di Quantità	ATTESO	RAGGIUNTO	Scost.	
Bandi GAL VerdeMare Liguria e PSR - prosecuzione investimenti	4/4			
Interventi di monitoraggio e di manutenzione ordinaria e straordinaria della rete escursionistica (in economia): n.ro km	100			
N.ro nulla osta e valutazioni di incidenza rilasciate annualmente	10			
N.ro autorizzazione sorvoli (elicotteri, droni) rilasciate annualmente	10			
Aggiornamento Piano del Parco	1/1			
Indici di Tempo	ATTESO	RAGGIUNTO	Scost.	
Rispetto delle fasi e dei tempi	100%	100%	==	
Indici di Costo	ATTESO	RAGGIUNTO	Scost.	
Indici di Qualità	ATTESO	RAGGIUNTO	Scost.	

Nulla osta richiesti/Nulla osta rilasciati	80%	

VERIFICA INTERMEDIA AL		VERIFICA INTERMEDIA AL	
MEDIA VALORE RAGGIUNTO %		MEDIA VALORE RAGGIUNTO %	
MEDIA RISPETTO DEI TEMPI %		MEDIA RISPETTO DEI TEMPI %	
VERIFICA INTERMEDIA AL		VERIFICA FINALE AL	
MEDIA VALORE RAGGIUNTO %		MEDIA VALORE RAGGIUNTO %	
MEDIA RISPETTO DEI TEMPI %		MEDIA RISPETTO DEI TEMPI %	

Ana	lisi degli scostamenti	Analis	si degli scostamenti
Cause		Cause	
Effetti		Effetti	
Pro	vvedimenti correttivi	Provvedimenti correttivi	
Intrapresi		Intrapresi	
Da attivare		Da attivare	

	PERSONALE DIRIGENZIALE E DEI LIVELLI COINVOLTI NELL'OBIETTIVO					
Cat.	Cognome e Nome	% Partecipazione	Costo orario	% di tempo n° ore dedicate	Costo della risorsa	
DIR	Dott. PAOLO CRESTA	20,00%				
Amm	D.ssa ELENA PIACEZZI	5,00%				
Tecn	Geom. MIRKO FONTANA	40,00%				

RISORSE AGGIUNTIVE UTILIZZATE				
Tipologia	Descrizione	Costo		
COSTO RISORSE AGGIUNTIVE UTILIZZATE				
COSTO COMPLESSIVO DELL'OBIETTIVO		€ -		

## OBIETTIVO STRATEGICO DI PERFORMANCE 2.2

DIRETTORE	AREA	COLLEGAMENTO CON LINEE STRATEGICHE			
dott. PAOLO CRESTA	AMMINISTRATIVA	AREA DI INTERVENTO 2 - VALORIZZAZIONE, FRUIZIONE SOSTENIBILE DEL PARCO E DIFFUSIONE DELLA CONSAPEVOLEZZA AMBIENTALE			
FINALITA'	Miglioramento della fruizione	turistica del parco e promozione attività di educazione ambientale			
Titolo Obiettivo Strategico di Performance	partecip	el territorio del parco attraverso l'organizzazione o la pazione e mostre e manifestazioni			
	L'obiettivo ha la finalità di migli	orare la fruizione turistica del parco e di promuovere la sua			
Descrizione Obiettivo:	conoscenza all'esterno, attravers - Organizzazione mostre/ mostre a tema; Museo c	eventi sul territorio di competenza (mostre micologiche,			
	<ul> <li>Partecipazione a eventi promozionali su tematiche ambientali anche al di fu comprensorio del Parco (esempio Nocciola Day, Concorso Miele dei parchi, della Transumanza e altri eventi CambioVia)</li> </ul>				
	- Partecipazione ad Eurofl	ora			
	- Organizzazione attività o	del parco in occasione del transito Giro Italia			

	Descrizione delle fasi di attuazione:				
1	Partecipazione a eventi promozionali su tematiche ambientali (es. Nocciola Day, Concorso Miele dei parchi) anche al di fuori del comprensorio del Parco				
2	Partecipazione ad Euroflora	5			
3	Organizzazione attività del parco in occasione del transito Giro Italia	6			

INDICATORI DI RISULTATO					
Indici di Quantità	ATTESO	RAGGIUNTO	Scost.		
N. mostre allestite nel corso dell'anno al centro visita e presso la sede del Parco o presso strutture convenzionate	1/1				
Partecipazione ad eventi promozionali	2/2				
n.ro visitatori attesi MDB	200				
Partecipazione ad Euroflora	1/1				
Organizzazione attività del parco in occasione del transito Giro Italia	1/1				
Indici di Tempo	ATTESO	RAGGIUNTO	Scost.		
Rispetto delle fasi e dei tempi	100%				
Indici di Costo	ATTESO	RAGGIUNTO	Scost.		
Indici di Qualità	ATTESO	RAGGIUNTO	Scost.		

VERIFICA INTERMEDIA AL		VERIFICA INTERMEDIA AL	
MEDIA VALORE RAGGIUNTO %		MEDIA VALORE RAGGIUNTO %	
MEDIA RISPETTO DEI TEMPI %		MEDIA RISPETTO DEI TEMPI %	
VERIFICA INTERMEDIA AL		VERIFICA FINALE AL	
MEDIA VALORE RAGGIUNTO %		MEDIA VALORE RAGGIUNTO %	
MEDIA RISPETTO DEI TEMPI %		MEDIA RISPETTO DEI TEMPI %	

Ana	lisi degli scostamenti	Analis	si degli scostamenti
Cause		Cause	
Effetti		Effetti	
Prov	vvedimenti correttivi	Provvedimenti correttivi	
Intrapresi		Intrapresi	
Da attivare		Da attivare	

	PERSONALE DIRIGENZIALE E DEI LIVELLI COINVOLTI NELL'OBIETTIVO					
l (at   Conome e Nome   Costo orario   nº ore				Costo della risorsa		
DIR	Dott. PAOLO CRESTA	25,00%				
Amm	D.ssa ELENA PIACEZZI	5,00%				

	RISORSE AGGIUNTIVE UTILIZZA	ATE	
Tipologia	Descrizione	Costo	
COSTO RISORSE			
COSTO COMPLES	€ -		

## OBIETTIVO STRATEGICO DI PERFORMANCE 2.3

DIRETTORE	AREA	COLLEGAMENTO CON LINEE STRATEGICHE		
dott. PAOLO CRESTA	AMMINISTRATIVA	AREA DI INTERVENTO 2 - VALORIZZAZIONE, FRUIZIONE SOSTENIBILE DEL PARCO E DIFFUSIONE DELLA CONSAPEVOLEZZA AMBIENTALE		
FINALITA'	Miglioramento della fruizion	ne turistica del parco e promozione attività di educazione ambientale		
Titolo Obiettivo Strategico di Performance	attraverso attività di edu	enza del parco e la sostenibilità ambientale, anche cazione ambientale ed escursionistiche, attivazione e k e realizzazione/passaggio nuovo sito di maggiore visibilità		
Descrizione Obiettivo:	animazione locale in coerenz tutela attiva e di sviluppo so saranno:  - organizzazione corsi per sco - gestione dei profili nei vari s			
- gestione sito web - visite guidate  Adesione alla rete "Custode delle orchidee" progetto Life Orchids				
	Descrizione d	delle fasi di attuazione:		

Descrizione delle fasi di attuazione:								
1	Gestione del sito web del parco	5	Progetto LifeOrchids - adesione					
2	Mantenimento/incremento account Twitter e Facebook del parco	6						
3	Visite guidate nel Parco	7						
4	Realizzazione nuovo sito Parco Aveto	8						

INDICATORI DI RISULTATO				
Indici di Quantità	ATTESO	RAGGIUNTO	Scost.	
N. accessi al sito web del parco	2500			
N. followers Twitter Ente Parco	3500			
N. followers Facebook Ente Parco	2000			
Realizzazione nuovo sito Parco Aveto	1/1			
N. visite guidate realizzate	10			
N. partecipanti alle visite guidate	150			
Progetto LifeOrchids - custode delle orchidee	1/1			
Indici di Tempo	ATTESO	RAGGIUNTO	Scost.	
Rispetto delle fasi e dei tempi	100%			
Indici di Costo	ATTESO	RAGGIUNTO	Scost.	
Indici di Qualità	ATTESO	RAGGIUNTO	Scost.	

VERIFICA INTERMEDIA AL			VERIFICA	VERIFICA INTERMEDIA AL			
MEDIA VALORE RAGGIUNTO %			MEDIA VALORE RAGGIUNTO %				
MEDIA RISPETTO	DEI TEMPI	%		MEDIA RIS	SPETT %	O DEI TEMPI	
VERIFICA II	NTERMEDIA	AL		VERIF	ICA FI	NALE AL	
MEDIA VALORE RA	AGGIUNTO <sup>(</sup>	%		MEDIA VA	LORE %	RAGGIUNTO	
MEDIA RISPETTO	DEI TEMPI	%		MEDIA RIS	SPETT %	O DEI TEMPI	
Cause				Cause			
Effetti				Effetti			
Pr	ovvedimenti	correttivi			Provvedimenti correttivi		
Intrapresi				Intrapres	si		
Da attivare				Da attivar	re		
Cognom	e e Nome		% Partecipazione	Costo	orario	% di tempo n° ore dedicate	risorsa
Dott. PAOLO CRESTA			5,00%				
D.ssa ELENA PIACEZZI			15,00%				
		RI	SORSE AGGIUNTI	VE UTILIZZ	ATE		
Tipologia			Descrizione			Co	osto

€

COSTO RISORSE AGGIUNTIVE UTILIZZATE

COSTO COMPLESSIVO DELL'OBIETTIVO

## OBIETTIVO STRATEGICO DI PERFORMANCE 3.1

DIRETTORE	AREA	COLLEGAMENTO CON LINEE STRATEGICHE
dott. PAOLO CRESTA	TECNICA	AREA INTERVENTO 3 - PROMOZIONE DELLA BIODIVERSITÀ E DELLO SVILUPPO DELLE COMUNITA' LOCALI
FINALITA'		Biodiversità Assetto territoriale e ambientale
Titolo Obiettivo Strategico di Performance		F-FR 2014-2020: Progetto Cambio Via i valorizzazione biodiversità
Descrizione Obiettivo:	Prosecuzione e/o conclusior materiali del progetto Maritt	ne degli investimenti relativi ad animazione, promozione e output imo
	Partecipazione a bandi di va	lorizzazione di biodiversità (FSP)

	Descrizione delle fasi di attuazione:						
1	Avvio attività previste dal progetto CamBioVia (animazione, partecipazione eventi, progettazione investimenti)						
2	Partecipazione a bandi di valorizzazione di biodiversità (FSP)						
3							

INDICATORI DI RISULTATO				
Indici di Quantità	ATTESO	RAGGIUNTO	Scost.	
CamBioVia: partecipazione eventi 2022	2/2			
CamBioVia: progettazione investimenti (affidamento incarichi)	2/2			
Partecipazione a bandi di valorizzazione di biodiversità (FSP)	1/1			
Indici di Tempo	ATTESO	RAGGIUNTO	Scost.	
Rispetto delle fasi e dei tempi	100%			
Indici di Costo	ATTESO	RAGGIUNTO	Scost.	
Indici di Qualità	ATTESO	RAGGIUNTO	Scost.	

VERIFICA INTERMEDIA AL		VERIFICA INTERMEDIA AL	
MEDIA VALORE RAGGIUNTO %		MEDIA VALORE RAGGIUNTO %	
MEDIA RISPETTO DEI TEMPI %		MEDIA RISPETTO DEI TEMPI %	
VERIFICA INTERMEDIA AL		VERIFICA FINALE AL	
MEDIA VALORE RAGGIUNTO %		MEDIA VALORE RAGGIUNTO %	
MEDIA RISPETTO DEI TEMPI %		MEDIA RISPETTO DEI TEMPI %	

Ana	lisi degli scostamenti	Analis	si degli scostamenti
Cause		Cause	
Effetti		Effetti	
Pro	vvedimenti correttivi	Provi	vedimenti correttivi
Intrapresi		Intrapresi	
Da attivare		Da attivare	

	PERSONALE DIRIGENZIALE E DEI LIVELLI COINVOLTI NELL'OBIETTIVO						
Cat.	Cognome e Nome	% Partecipazione	Costo orario	% di tempo nº ore dedicate	Costo della risorsa		
DIR	Dott. PAOLO CRESTA	10,00%					
Amm	D.ssa ELENA PIACEZZI	5,00%					
Tecn	Geom. Mirko Fontana	5,00%					

	RISORSE AGGIUNTIVE UTILIZZ	ATE
Tipologia	Descrizione	Costo
COSTO RISORSE		
COSTO COMPLES	€ -	

	OB	IETTIVO STRATEGICO	DI PERFORMANCE 4.1
DIRE	DIRETTORE AREA		COLLEGAMENTO CON LINEE STRATEGICHE
Dott. PAC	OLO CRESTA	AMMINISTRATIVA/FINANZIARIA /TECNICA	AREA 4 – INNOVAZIONE ATTIVITA' AMMINISTRATIVA
	FINALITA' GENERALE  Miglioramento dell'organizzazione amministrativa dell'Ente e della qua pubblico		
Titolo Obiett			ocedure a garanzia della trasparenza e per la Aggiornamento costante sito istituzionale.
Descrizior Obiettivo	trasparer L'obiettiv dell'Ente Parco e la dovranno corruzion Gestione dei tem disponibi Completa	o ha la finalità di consolidare le a conoscenza dei dati e delle info essere altresì integrate con gli e e nell'ambito delle procedure ad efficace ed efficiente degli atti di oi di conclusione procedimente.	interno dell'amministrazione. Garantire l'integrità e la azioni finalizzate a garantire la trasparenza dell'attività ormazioni relative alle decisioni assunte. Tali azioni strumenti e le azioni destinate a prevenire atti di lottate dall'Ente Parco medesimo. amministrativi e del protocollo, volta alla ottimizzazione ci, in correlazione alle risorse umane e finanziarie protocollazione orientato al potenziamento utilizzo del litabilità).
1		Descrizione delle fas	ii di attuazione:
1 istit 1 33/	<sup>2013 -</sup> Ammini		Pubblicazione in amministrazione trasparente
	visione del Pian la Corruzione e	Aggiornamento dipendenti su circolari ANAC e adempimenti PTPCT	
3 Imp	plementazione o	ell'utilizzo PEC	

INDICI DI RISULTATO					
Indici di Quantità	ATTESO	RAGGIUNTO	Scost.		
N.ro documenti approvati in Consiglio	2/2				
N.ro pubblicazioni integrative Sezione Amministrazione Trasparente	20				
Implementazioni utilizzo della PEC	+ 10%				
Pubblicazione nella sezione "Amministrazione Trasparente" dell'elenco di tutti i pagamenti effettuati nell'anno verso terzi	100%				
N. momenti di confronto tra Dirigente/RPCT e dipendenti svolti nell'anno per la condivisione dei contenuti del Codice di Comportamento	1/1				
Indici di Efficacia temporale	ATTESO	RAGGIUNTO	Scost.		
Revisione PTCP 2022	30.4.2022				
Indici di Costo	ATTESO	RAGGIUNTO	Scost.		
Indici di Qualità	ATTESO	RAGGIUNTO	Scost.		
N. richieste accesso civico evase / N. richieste accesso pervenute	100%		=		
N. segnalazione whistleblowing pervenute	0		=		

Analisi	degli scostamenti	Analisi degli scostamenti		
Cause		Cause		
Effetti		Effetti		
Provv	edimenti correttivi	Provvedimenti correttivi		
Intrapresi		Intrapresi		
Da attivare		Da attivare		

	PERSONALE COINVOLTO NELL'OBIETTIVO						
Cat.	t. Cognome e Nome						
DIR	Dott. PAOLO CRESTA	10%					
Amm	D.ssa ELENA PIACEZZI	25%					
Tecn	Geom. Mirko Fontana	5%					
Cont	D.ssa Marta Delsoldato	5%					

RISORSE AGGIUNTIVE UTILIZZATE						
Tipologia	Tipologia Descrizione					
COSTO COMPL	ESSIVO DELL'OBIETTIVO					

## OBIETTIVO STRATEGICO DI PERFORMANCE 5.1

		_				
DIRETTORE		E	AREA	COLLEGAMENTO CON LINEE STRATEGICHE		
Dott. PAOLO CRESTA		RESTA	AMMINISTRATIVA/FINANZIARIA /TECNICA	TUTTE		
	FINALITA' GENERALE  Gestione efficace ed efficiente delle procedure amministrative dell'Ente			te delle procedure amministrative dell'Ente		
Titolo O	biettivo:		obiettivo ha la finalità di migliorare la gestione dei procedimenti e l'organizzazione degli uffici. Promuovere azioni e strumenti per la sostenibilità ambientale (ISO 14001). Maggiore visibilità su nuovo sito			
Descrizione Obiettivo:  L'obiettivo ha la finalità di migliorare la gestione dei procedimenti e l'organizzazione degli uff nonché promuovere azioni e strumenti per la sostenibilità ambientale (ISO 14001). Principali interventi: - acquisti verdi - mantenimento del Sistema di Gestione Ambientale ISO14001:2004 per l'Ente Parco				er la sostenibilità ambientale (ISO 14001). Principali		
			Descrizione delle fas	i di attuazione:		
1		ntenimento del Sistema di Gestione Ambientale 014001:2015 per l'Ente Parco Monitoraggio acquisti verdi Ente area amministrativa				
			Implementazione/aggiornamento sito istituzionale (aggiornamento pagina Certificazione Ambientale con nuovo sito per maggiore visibilità)			
3	Procedure	re Consip/Mepa				

INDICI DI RISULTATO					
Indici di Quantità	ATTESO	RAGGIUNTO	Scost.		
Aggiornamento sito istituzionale	100%				
N. di verifiche ispettive interne e audit ISO 14001	2/2				
Monitoraggio Acquisti Verdi (area amministrativa) - applicazione dei CAM (criteri minimi ambientali ministeriali) in fase di acquisto	SI				
Regolamento flussi documentali e conservazione atti protocollo (registro)	SI				
N.ro procedure Suar-Consip-Mepa/ totale acquisti per area amministrativa	60%				
Indici di Efficacia	ATTESO	RAGGIUNTO	Scost.		
Indici di Costo	ATTESO	RAGGIUNTO	Scost.		
Indici di Qualità	ATTESO	RAGGIUNTO	Scost.		
N. acquisti VERDI carta/ N. acquisti carta complessivi	100%				
N. affidamenti tramite ricorso al MEPA / N. affidamenti totali area amministrativa (esclusi i sotto soglia)	60%				

Analisi	degli scostamenti	Analisi degli scostamenti		
Cause		Cause		
Effetti		Effetti		
Provvedimenti correttivi		Provvedimenti correttivi		
Intrapresi		Intrapresi		
Da attivare		Da attivare		

	PERSONALE COINVOLTO NELL'OBIETTIVO					
Cat.	Cognome e Nome					
DIR	Dott. PAOLO CRESTA	5%				
Amm	D.ssa ELENA PIACEZZI	30%				
Tecn	Geom. Mirko Fontana	5%				
Cont	D.ssa Marta Delsoldato	5%				

RISORSE AGGIUNTIVE UTILIZZATE				
Tipologia	Descrizione	Costo		
COSTO COMPL	LESSIVO DELL'OBIETTIVO			

### OBJETTIVO STRATEGICO DI PERFORMANCE 5.2

	ODIETTIVO STRATEGICO DI LERI ORMANCE 5.2				
DIRETTORE			AREA	COLLEGAMENTO CON LINEE STRATEGICHE	
dott. PAOLO CRESTA		ATA	FINANZIARIA	ТИТТЕ	
FINALITA'	GENERALE	Gest		a e la funzione amministrativa-contabile nel rispetto dei dei principi di efficacia ed efficienza .	
Titolo O	biettivo:	perforn		di contabilità economico-patrimoniale e la itare squilibri di bilancio e assicurare il totale utilizzo	
Descr Obiet				n controllo continuo sull'andamento del bilancio (ricavi e ari (saldo c/c bancario) per prevenire situazioni di criticità	
		e assicu	ırare la corretta allocazione dei r	ricavi e dei costi. Inoltre con il monitoraggio continuo del nno il totale utilizzo delle risorse regionali trasferite	
			Descrizione delle fas	si di attuazione:	
Aggiornamento continuo finalizzato alla piena attuazione e funzionamento del programma di contabilità					
2			nuo del bilancio al fine di libri economici e finanziari		
Assicurare il pagamento delle fatture passive entro 30 giorni dal ricevimento					

INDICI DI RISULTATO						
Indici di Quantità	ATTESO	RAGGIUNTO	Scost.			
Percentuale di fatture da pagare nel rispetto dei 30 gg	90%					
Verifiche di cassa	2/2					
Indici di Tempo	ATTESO	RAGGIUNTO	Scost.			
Rispetto delle fasi e dei tempi	100%					
Indici di Costo	ATTESO	RAGGIUNTO	Scost.			
Indici di Qualità	ATTESO	RAGGIUNTO	Scost.			

Analisi degli scostamenti		Analisi degli scostamenti		
Cause		Cause		
Effetti		Effetti		
Provvedimenti correttivi		Provvedimenti correttivi		
Intrapresi		Intrapresi		

PERSONALE COINVOLTO NELL'OBIETTIVO						
Cat.	Cognome e Nome	% Partecipazione				
DIR	Dott. PAOLO CRESTA	5 %				
Cont	d.ssa Marta del Soldato	90%				

RISORSE AGGIUNTIVE UTILIZZATE					
Tipologia	Descrizione	Costo			
COSTO COMPLESSIVO DELL'OBIETTIVO					